

Olivier PERROT

Le Cosquer
Troguéry
22450 La Roche Derrien

Tél portable : 06.77.58.01.99

@mail : operrot@alizesconsulting.comSite internet : www.alizesconsulting.com44 ans**MANAGER DE TRANSITION****EN****GESTION – FINANCE – FISCALITE****FORMATION**

1988 – 89 **DEC**F (Diplôme d'Etude Comptable et Financière) à **IRPEC/IGR***
1987 – 88 **DPECF** (Diplôme Préparatoire à l'Expertise Comptable et Financière) à **IRPEC/IGR***

Déc. 2003 Actualisation des connaissances sur la méthode de consolidation auprès de la Cégos à Paris du 15 au 18 décembre 2003.

Mai/Sept 2004 Formation sur Hypérior social version HFM auprès de Sonae Capital à Maia au Portugal du 24 au 26 mai 2004 et du 15 au 17 septembre 2004

(*) IRPEC : *Institut Régional pour la Préparation à l'Expertise Comptable.*

(*) IGR : *Institut de Gestion de Rennes.*

Sept 2006 **Création de ma propre société de Manager de Transition**

Sarl « Alizés Consulting », www.alizesconsulting.com

Fort d'une expérience de 15 années, l'heure est venue de proposer mes services en « Free Lance ».

Mes domaines de compétences sont principalement axés sur :

- Gestion d'un service administratif & financier dans le cadre d'un remplacement d'urgence
- Restructuration dans le domaine administratif, financier, social, juridique
 - o Fusion absorption
 - o Introduction en bourse
 - o Augmentation de capital avec coup d'accordéon
- **Intervention dans les sociétés en « retournement » ou en redressement pour l'accompagnement de la réorganisation**
- Accompagnement dans le cadre de :
 - o Contrôle fiscal, social, juridique
 - o Contrôle des douanes, de la DGCCRF
- Assistance pour la rédaction et optimisation des impôts :
 - o IS et IRPP (déclaration de revenus des dirigeants)
 - o Gestion patrimoniale et plus particulièrement dans le cadre de la transmission de biens privés et professionnels

PARCOURS PROFESSIONNEL

**Juillet 2010 à
Octobre 2010**

Account Manager (encadrement de 4 personnes) chez **VIRAX** filiale du groupe FACOM Europe appartenant au groupe STANLEY – BLACK&DECKER (USA).

Dans le cadre de la mission :

- Arrêté mensuel **normes USGAAP** (dossier de révision Forms A & B, SOX 44)
- Supervision & accompagner de la SSC en Pologne
- Procéder à la clôture 2009 sur NAVISION : passage de USGAAP vers French GAAP
- Rédaction des modes opératoires : Post-close & Closing ,
- Déclarations Fiscales & sociales
- Participation à la préparation budgétaire 2011 avec le Contrôleur de gestion

Relations avec les organismes extérieurs (CAC, banques, factor, assureur, etc)

- Animateur des différentes équipes : 10 personnes
- Passage de relais à la nouvelle titulaire pour le closing de septembre

Chiffres d'affaires consolidés : **30 ME** à la clôture du 31.12.2009 (Prévisionnel 2010 : 40 ME lié à une stabilisation de la conjoncture européenne).

Effectifs : **200 personnes** sur Site.

(**VIRAX**, 3 Quai de la Marne BP 197 – 51200 EPERNAY sous l'autorité directe du Financial Controller : *Mr Mohamed BOUDERBALA (Standard)*, Directeur Fiscaliste FACOM : Mr Jean-Paul LE MARCHAND)

**Avril 2010 à
Juin 2010**

Investigation Financière (à la demande de l'Administrateur Judiciaire Maître BARONNIE) au sein du groupe **PLYSOROL Europe Sas** filiale de la société **HONEST TIMBER Sarl (siège au Gabon)** « ex » acteur majeur au niveau mondial dans le domaine du panneau contreplaqué Okoumé, elle-même détenue par Shenn (Chine

Mission en Free Lance

Structures juridiques : « PLYSOROL EUROPE SAS » détenant 3 établissements (Lisieux, Fontenay, Epernay) et 2 sociétés au Gabon (Pogab & Leroy Gabon).

Dans le cadre de la mission :

- Procéder à la clôture comptable et fiscale 2009 (dossier de révision + liasse fiscale + annexe, et assistance durant l'intervention des CACs Le Cabinet DELOITTE - Mr Hervé PARIS),
- Procéder aux différentes déclarations fiscales et sociales liées à la clôture annuelle,
- Etablissement des situations mensuelles d'avril & mai 2010,
- Rédaction de notes techniques :
 - o Sur la situation des comptes au 31 décembre 2009,
 - o sur les flux financiers (interco) au sein du groupe entre la France, le Gabon et la Chine et en l'absence des comptabilités des filiales Gabonaises,
 - o Sur le projet de plan de continuation de la holding HONEST TIMBER de droit Gabonais (plus particulièrement) et dont les actionnaires sont d'origine chinoise.
- o
- A la disposition de l'expert comptable (Mr LAURELLI du Cabinet LAURELLI) missionné par le mandataire social pour la liquidation de Plysorol RJ en date du 31 mars 2009,
- Investigation pour la Brigade Financière suite aux malversations ayant conduit PLYSOROLE EUROPE SAS en dépôt de bilan à compter du 8 novembre 2009 suite 8 mois après le rachat par HONEST TIMBER.

Chiffres d'affaires consolidés : **30 ME** à la clôture du 31.12.2009 (Prévisionnel 2010 : 20 ME suite à arrêt pour non activité et mise sous tutelle de l'état).
Effectifs : **450 personnes** en France et **500 personnes** au Gabon

(**PLYSOROL EUROPE SAS**, 14100 Lisieux sous l'autorité directe de l'Administrateur Judiciaire Maître Gilles BARONNIE Standard 01.48.71.86.76, *du Chargé de Mission : Mr Pierre MALLET et du DRH : Mr Alain BOJU*) Standard 02.31.32.14.00

Janvier 2009 à Mars 2010

Responsable Administratif et Financier (encadrement de 6 personnes) au sein du groupe TAI (coté au Marché Libre de Paris) filiale de **TAI Holding** (coté au Marché Libre de Paris), acteur majeur au niveau Européen dans le domaine des bennes, citernes (alimentaires & pétroliers) et remorques sur mesure (BTP) et **détenue par le fond d'investissement PERCEVA CAPITAL**

Dans le cadre de la restructuration :

- Amélioration du BFR
- Arrêté des comptes au 31.12.2008 & 2009 (dossier de révision, liasse fiscale et annexes + juridique)
- Arrêté de consolidation au 31.12.2008 & 2009 (TAI – TRAILOR –ACTM)
- Arrêté mensuel des comptes des 3 structures (dossier de révision sur logiciel DreamAudit)
- Gestion de la trésorerie prévisionnelle à 5 semaines glissantes
- Management des services Comptables et Administrations des ventes
- Management de l'ensemble des services (Achats, Approvisionnement, Logistiques, SAV, Production, commercialisation & stocks Produits Finis) afin de respecter le timing de livraison et de facturation
- **Réorganisation et centralisation des 3 services comptables sur un seul site avec réallocation des tâches de chacun dans la nouvelle organisation.**

Relations avec les organismes extérieurs (CAC, banques, factor, assureur, etc)

- **assistance lors des audits pour le CIRI-FSI (Ministère des Finances)**
- Animateur des différentes équipes : 20 personnes
- Passer le relais au nouveau Directeur Financier

Chiffres d'affaires consolidés : **20 ME** à la clôture du 31.12.2009 (Prévisionnel 2010 : 20 ME lié à une stabilisation de la conjoncture européenne).
Effectifs : **250 personnes** en France

(**TAI – TRAILOR – ACTM**, 13 avenue de la libération – 54303 LUNEVILLE sous l'autorité directe du PDG : *Mr Michel CATIMEL (Standard 04.75.01.31.22)*., *et des actionnaires de chez PERCEVA CAPITAL (Mr Jean-Louis GREVET – Mr Franck KELIF - Mr Emmanuel GAVEAU : 01.42.97.19.95)*

Octobre 2008 à Décembre 2008.

Responsable Administratif et Financier (encadrement de 10 personnes) au sein du groupe **PLYSOROL** filiale du **groupe SONAE Capital (Portugal)**, acteur majeur au niveau mondial dans le domaine du panneau contreplaqué Okoumé (M.T.)
Retour ponctuel chez Plysorol suite au départ précipité du RAF. Accompagnement de l'entreprise lors du dépôt de bilan (Période de Redressement Judiciaire de 3 mois à compter du 28 novembre 2008)

Mission en Free Lance

Décembre 2007 à Sept 2008.

Responsable Administratif et Financier (encadrement de 5 personnes) au sein de la société **MERYL FIBER SAS** filiale du groupe **MERYL FIBER SRL (Italie)**, acteur majeur (Mission en Free Lance) au niveau mondial dans le domaine du textile, et **détenue la 3^{ème} banque américaine JP MORGAN**

Dans le cadre de la restructuration :

- Suivre la société dans le cadre de la sortie du RJ (Administrateur judiciaire, banques, avocats, investisseurs)
- Absorber une nouvelle structure sur le site par voie de croissance externe

Réorganisation du service administratif et financier suite au rapatriement de la comptabilité faite jusqu'au 31 décembre 2007 en Slovaquie.

- Clôture annuelle des comptes 2007 ainsi que la rédaction du formalisme juridique de clôture 2007
- Bâtir le reporting mensuel pour le pool d'investisseurs US
- Optimisation de l'outil SAP FI-CO aux normes USGAAP & IFRS
- Mise en place du périmètre de consolidation pour les structures du nouveau groupe dans la société mère (France, Italie, Espagne, Pologne, Slovaquie et USA)
- Réduction des frais financiers (Assurance Crédit Client - **150 K€**, Factor - **240 K€**, banque - **100 K€**)
- Réduction du BFR avec pour but d'obtenir un cash pooling de **10 M€ pour la fin de mission**
- Relations avec les organismes extérieurs (CAC, banques, factor, assureur, etc)
- Encadrement d'une équipe de 5 personnes
- Participer au recrutement d'un futur RAF.

Chiffres d'affaires consolidés : **100 ME** à la clôture du 31.12.2007 (Prévisionnel 2008 : 125 ME lié à une meilleure conjoncture européenne).

Effectifs : **350 personnes** en France et **800 personnes** en Pologne.

(**MERYL FIBER SAS**, 62 000 ARRAS sous l'autorité directe du PDG : *Mr Vincent PELLERIN*, et du DRH *Mme Ludivine PETIT*. Standard 03.21.60.51.50

Septembre 2006 à octobre 2007.

Responsable Administratif et Financier (encadrement de 10 personnes) au sein du groupe **PLYSOROL** filiale du groupe **SONAE Capital (Portugal)**, acteur majeur au niveau mondial dans le domaine du panneau contreplaqué Okoumé (Mission en Free Lance)

Structures juridiques : 3 sociétés en France dont une société « **PLYSOROL SAS** » détient 3 établissements (Lisieux, Fontenay, Epernay) et 2 sociétés au Gabon.

Mission en Free Lance

Dans le cadre de la restructuration :

- Remplacement en urgence du DAF démissionnaire après une période d'essai de 6 mois
- **Réorganisation complète du service administratif et Financier (centralisation au siège social)**
- Mise en place des procédure comptable et accompagnement dans la mise en œuvre de SAP : Bascule de l'ancienne version vers la nouvelle le 1^{er} janvier 2007.
- Interlocuteur privilégié auprès des actionnaires et du comité de direction
- Assistance durant le contrôle fiscal et Urssaf : redressement limité à 10 k€
- Fusion à faire le 29 décembre 2006 avec un effet rétroactif au 1^{er} janvier 2006
- Augmentation de capital de 25 M€ suivi d'un coup d'accordéon sur la société française
- Augmentation de capital de 15 M€ suivi d'un coup d'accordéon sur les filiales gabonaises
- Création d'un entrepôt logistique sur le port autonome de la Rochelle en 2007 via une SAS en sommeil.

Chiffres d'affaires consolidés : **110 ME** à la clôture du 31.12.2006 (Prévisionnel 2007 : 125 ME lié à une meilleure conjoncture européenne).

Effectifs : **590 personnes** en France et **550 personnes** au Gabon.

(**PLYSOROL SAS**, 14100 Lisieux sous l'autorité directe du PDG : *Mr Antonio ESTEVES*, du Directeur du contrôle de Gestion : *Mr Pierre MALLET* et du DRH : *Mr Alain BOJU*) Standard 02.31.32.14.00

Juillet 2005 à Août 2006

Responsable Administratif et Financier (encadrement de 10 personnes) au sein de **GRUEL-FAYER** filiale du groupe RAGT (Rodez-12), acteur majeur dans la distribution et la fabrication de produits de jardin, d'animalerie et d'agrofouritures.

Mission en Free Lance

Structures juridiques : 1 société de distribution composée de 3 établissements et une sci.

Gestion du service comptabilité, fiscal, juridique, social et du système d'information dans le cadre

- De la clôture des comptes annuels, de la liasse fiscale et rédaction des documents juridiques.
- De la consolidation trimestrielle auprès du groupe
- De la gestion et de l'optimisation de la trésorerie
- De la gestion sociale (contrat, BS, déclarations)
- De la mise en place d'un ERP en remplacement de l'AS400 (encours d'étude)

Chiffres d'affaires consolidés : **73 ME** à la clôture du 30.06.2005 (Prévisionnel 2006 : 75 M€ lié à une meilleure conjoncture européenne).

Effectifs : **135 personnes** en France

(**GRUEL-FAYER SA**, 35 220 Châteaubourg sous l'autorité directe du DG : *Mr Tristan D'Hérouville* Standard 02.99.00.86.00

**Février 2004 à
Juin 2005.**

(Page Intérim Rennes)

Responsable Administratif et Financier (encadrement de 5 personnes) au sein du groupe **Plysol** filiale du groupe SONAE Capital (Portugal), acteur majeur au niveau mondial dans le domaine du panneau contreplaqué Okoumé

Structures juridiques : 3 sociétés en France dont une société « Plysol SAS » détient 3 établissements (Lisieux, Fontenay, Epernay) et 2 sociétés au Gabon.

Gestion du bassin comptable (5 personnes) dans le cadre

- de la consolidation et du reporting mensuel au siège à Porto pour le 10 du mois suivant selon **les normes IAS – IFRS sur les logiciels Hypérion Management & Social.**
- de la présentation au Directoire tous les 15 jours de la trésorerie groupe pour les 4 semaines à venir.
- de la gestion journalière de la trésorerie selon la méthode du **Cash-pooling.**

Chiffres d'affaires consolidés : **100 ME** à la clôture du 31.12.2003 (Prévisionnel 2004 : 125 ME lié à une meilleure conjoncture européenne).

Effectifs : **700 personnes** en France et **550 personnes** au Gabon.

(**Plysol SAS**, 14100 Lisieux sous l'autorité directe du PDG : *Mr Robert Bloch*, du Directeur du contrôle de Gestion : *Mr Pierre MALLET* et du DRH : *Mr Alain BOJU*) Standard 02.31.32.14.00

**Mai 2000 à
Janvier 2004.**

Directeur Administratif et Financier (encadrement de 5 personnes) au sein du groupe **Novatech industries** (société cotée en bourse sur le Marché Libre d'Euronext en juillet 2002) acteur majeur au niveau national dans le secteur de l'électronique.

Structures juridiques : 3 Sociétés anonymes avec un actionnariat Anglo-saxon

Chiffres d'affaires consolidés : **65 ME** à la clôture du 31.12.2003.

Effectifs : **300 permanents + cdd + intérim** (environ 20 à 50 personnes)

Restructuration du service comptable (5 personnes) dans le cadre du changement du système informatique avec l'acquisition d'un E.R.P. au niveau de la production et de l'ensemble des applications SAGE ligne 100 & GESCAP au niveau administratif (de la comptabilité jusqu'à la liasse en passant par le contrôle budgétaire, la gestion du personnel, business plan et la gestion de trésorerie au jour le jour jusqu'au trimestre).

Evènements forts dans le groupe :

- Gestion d'un très gros impayé d'ou la mise en place d'une assurance client et non d'une assurance crédit.
- Introduction de la société mère en bourse sur le marché libre d'Euronext de Paris le 10 juillet 2002.
- Rachat d'une nouvelle structure en difficulté dans le Finistère dans le secteur de la défense militaire en Décembre 2002.
- Opération de fusion à effet rétroactif au 1^{er} janvier 2003 fait durant l'été entre les 2 structures situées dans les Cotes D'Armor.
- Participation en décembre 2002 avec les intervenants extérieurs (les commissaires aux comptes, l'expert comptable, le cabinet d'avocat) aux travaux de consolidation et d'intégration fiscale lors de la reprise d'une entreprise en difficulté dans le Finistère.

(Novatech Industries, 22300 Lannion sous l'autorité directe du PDG : *Mr Jean-Yves LE GUILLERM*). Tél 02.96.35.47.02

Nov. 92 à Avril 2000 Responsable Administratif et Financier au sein d'un groupe Agroalimentaire de 8 sociétés et mise en place de la gestion analytique (Production et Commercialisation dans le secteur Arboricole et dans un contexte international), département du Maine-et-Loire (49).

Les structures juridiques : SA Holding / SNC commercialisation / SICA station Fruitière / CUMA prestations de services (MO & Matériels) / SCI plantations arboricoles / 3 SCEA sociétés de productions.

Chiffres d'affaires consolidés : **10 ME**

Effectifs : **50 permanents + 150/200 saisonniers**

(**Les Vergers de La Blottière**, 49 120 St Georges des Gardes sous l'autorité directe du PDG : *Mr Joseph SOCHELEAU*). Tél 02.41.62.22.22

Les Fonctions exercées dans ces différents postes :

- Révision Comptable Continue (**Logiciel DreamAudit** de Gest On Line)
- Etablissement des bilans et Comptes de Résultats en interne (**logiciel SAP et/ou Sage Ligne 100**)
- Etablissement des liasses Fiscales et de l'intégration fiscale (**Etafi Décisiv**)
- Mise en place de la comptabilité analytique et du contrôle budgétaire
- Détermination du Prix de Revient Mensuel (rapport d'activité)
- Responsable de l'inventaire physique et théorique de fin d'année
- Déclarations Fiscales et Sociales
- Détermination du Résultat Consolidé (**Hypérion Management & Social**)
- Gestion de la paie, suivi des dossiers du personnel (TPA, DP, FPC)
- Gestion de la Trésorerie (**XRT**)
- Suivi du Parc Informatique
- Gestion des dossiers d'Assurances
- Préparation juridique

Oct. 91 à Oct. 92 Chargé de Mission dans un cabinet d'Expertise Comptable (Agroalimentaire et commercial), département des Cotes d'Armor (22).
(**SA GERCO**, Ploumagoar, sous l'autorité de *Mr Hervé GUILLOU*)

Sept. 90 à Sept 91 Elaboration et mise en place d'un programme pour l'évaluation du stock en élevage porcin dans un Cabinet d'Expertise Comptable, département du Finistère (29).
(**SA SOBRECOMA**, Morlaix, sous l'autorité de *Mr René MICHEL* Tél : 02.98.88.00.16)

DIVERS

Voyages	Polynésie, Jersey, Guernesey, Californie, Portugal, Guadeloupe, Italie, Pologne
Sports	Pratique de sport nautique (Planche, yole, régate : port d'attache Port Blanc 22)
Actionnariat	Participation dans différentes sociétés :

Références des Interlocuteurs

Deloitte
Expertise Comptable & Commissariat aux Comptes
(Mr Hervé PARIS – Mr Christophe PATOUILLE)
185 Av Charles de Gaulle
92 524 Neuilly sur Seine
Tél : 01.55.61.65.08 – Fax : 01.40.88.28.28 – Mail : hparis@deloitte.fr

Maître CORNU
Cabinet Avocat C2E Conseil
Chemin de Vauville
14 800 VAUVILLE
Tél : 02.31.98.33.30 – fax : 02.31.98.33.05 – Mail : c2econseil@wanadoo.fr

Cabinet MARIONNEAU & Associés
(Mr René-Pierre MARIONNEAU – Mr Joseph OGER)
64 Rue Taitbout
75 009 Paris
Tél : 01.53.32.77.27 – Fax : 01.53.32.77.28 – Mail : rp.marionneau@wanadoo.fr

ATRADUIS
(Mr Francis PICOT)
Directeur National Grands Comptes
44 Av Georges POMPIDOU
92006 LEVALLOIS PERRET
Tél : 06.08.35.59.02. – Fax : 01.41.05.71.70 – Mail : francis.picot@atradius.com

Paul Hastings Cabinet d'Avocat International
(Maître Sandra Esquivá Hesse)
Avocate inscrite au Barreau de new York et de Paris
Boulevard Hausseman
75009 PARIS
Tél : 06.23.25.25.29 – Fax : – Mail : sandraesquivahesse@paulhastings.com

COFACREDIT
(Mme Monika PICH LOSBAR)
Directrice Développement Grandes Entreprises
Tour Facto
92988 PARIS LA DEFENSE
Tél : 01.46.35.77.71 – Fax : 01.46.35.17.50 – Mail : monika.pischlosbar@cofacredit.fr

Administrateur Judiciaire
(Me BOUYCHOU & Me DE KONINCK)
Boulevard Hausseman
75009 PARIS
Tél : 06.30.50.60.09 – Fax : – Mail : db@maitrebouychou.9tel.com

GE FACTO
(Mr André LE TULZO)
Directeur Régional des Ventes
Tour Facto
92988 PARIS LA DEFENSE
Tél : 01.46.35.74.09 – Fax : 01.46.35.69.10 – Mail : andre.letulzo@facto.fr

THOMIN Finance
(Mr Jacques THOMIN)
Courtier en Financement industriel sous forme de Crédit Bail
202 Route de la Barre
44240 SUCE SUR ERDRE
Tél : 02.40.77.91.00 – Fax : 02.51.81.13.23 – Mail : thomin.finance@wanadoo.fr

COMIE
(Mr Robert BLOCH)
Conseil en Management International aux Entreprises
1 Allée des Troenes
92330 SCEAUX
Tél : 06.77.09.24.87 – Fax : 01.47.02.12.32 – Mail : robert.bloch@comie.fr